

Reikalavimų švietimo įstaigos (išskyrus aukštąją mokyklą) vadovo metų veiklos ataskaitai  
Priedas

## Šilalės sporto mokyklos direktorės

(švietimo įstaigos pavadinimas)

**GITANOS JURGUTIENĖS**

(švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)

## METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2023-01-19 Nr. 1

(data)

Šilalė

(sudarymo vieta)

### I SKYRIUS

#### STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

2022 metų veikla Šilalės sporto mokykloje buvo vykdoma vadovaujantis Šilalės sporto mokyklos veiklos programa, 2020-2022 strateginiu planu, mokyklos nuostatais.

Mokykla siekė įgyvendinti užsibrėžtus tikslus, uždavinius ir išsikeltus prioritetus, teikti kokybiškas ir saugias neformaliojo, sportinio ugdymo paslaugas rajono vaikams ir jaunimui, skatinti moksleivių saviraišką, ieškoti naujų talentų ir ugdyti sportininkus, galinčius deramai atstovauti mokyklą, rajoną ir savo šalį įvairaus lygio varžybose, čempionatuose bei turnyruose, ugdyti sveiką asmenybę, diegti visą gyvenimą išliekantį pomėgį ir poreikį sportuoti, auklėti ir skatinti vaikus ir jaunimą būti dorais, gerais, sąžiningais savo šalies patriotais ir piliečiais.

#### **Tikslų ir uždavinių įgyvendinimas**

2022 metais Šilalės sporto mokykloje organizuota sportinė veikla pagal sporto šakų ugdymo programas. Užsiėmimus lankė 362 mokiniai, sukomplektuota 28 mokymo grupės: pradinio rengimo – 13, meistriško ugdymo – 12, meistriško tobulinimo – 3. Mokykloje dirbo 17 trenerių. Pagal kvalifikacines kategorijas: 2 treneriai ekspertai, 11 trenerių metodininkų, 4 vyr. treneriai. Dirba aptarnaujančio personalo – 9 ir 17 baseino darbuotojų.

Siekiant įgyvendinti svarbiausius strateginio ir veiklos plano uždavinius, bei siekiant užsibrėžtų tikslų, buvo sudarytos sąlygos, kad mokyklos auklėtiniai dalyvautų Lietuvos sporto šakų federacijų, asociacijų bei lygų organizuojamose įvairiose varžybose, čempionatuose bei pirmenybėse, o taip pat įvairiuose draugiškuose turnyruose ir kituose sporto renginiuose.

Per 2022 metus mokyklos mokiniai vyko į 106 nacionalinės reikšmės (respublikinės) ir 3 tarptautines varžybas. Šiuose sporto renginiuose puikiai pasirodyta, iškovota daug medalių, diplomų ir taurių. 6 sporto mokyklos auklėtiniai 2022 metais įtraukti į įvairaus amžiaus grupių Lietuvos rinktines.

Puikių pergalių pasiekė mokyklos dviratininkai, lengvaatlečiai, tinklininkai, sunkiosios atletikos ir orientavimosi sporto atstovai.

Pasibaigus COVID-19 pandemijos suvaržymams, buvo stebimas mokinių fizinio pasirengimo ir sportinės formos rezultatų pablogėjimas. Tačiau metų eigoje, vykdant įprastą

kontaktinį ugdymą, dalyvaujant žymiai daugiau varžybų, stebima sparti mokinių rezultatų spartaus kilimo dinamika.

Mokykla organizuoja ir vykdo rajono bendrojo ugdymo mokyklų mokinių sportinę veiklą. Siekiant kuo aktyvesnės rajono mokinių sportinės veiklos, vadovaujantis Lietuvos mokinių neformaliojo švietimo centro organizuojamų Lietuvos mokinių žaidynių nuostatais, parengtas rajono mokinių sportinių renginių planas, nuostatai. Plane numatytos įvairios sportinės varžybos rajono mokyklų mokiniams (kvadratas, drąsūs, stiprūs, vikrūs, krepšinis, tinklinis, lengvoji atletika ir kt.). Mokykla nuo 2002 m. spalio mėnesio vykdo plane numatytas varžybas, apdovanoja nugalėtojus, prizininkus, kurie toliau atstovauja rajoną respublikinėse varžybose. Taip pat mokykla organizuoja Lietuvos mokinių žaidynių zonines ir tarpzonines varžybas.

Dėl COVID-19 pandemijos, 2 metus šių varžybų nebuvo galima vykdyti. Pastebėjome, kad mokyklų mokiniai labai aktyviai registruojasi varžyboms ir jose dalyvauja, belieka paraginti tik pačias mokyklas, kad organizuotų mokinių pavežėjimą.

Mokykla bendradarbiavo su Lietuvos sporto šakų federacijomis, sporto mokymo centrais, rajono bendrojo ugdymo mokyklomis bei kitais socialiniais partneriais.

Parengtos ir įregistruotos NVŠ 5 programos Švietimo ir mokslo institucijų registre.

Mokyklos bendruomenei pritarus – padidintas mokestis už ugdymą nuo 1,45 Eur iki 5 Eur.

Buvo vykdomi pirmosios pagalbos mokymai darbo vietoje, organizuojami privalomieji higienos įgūdžių mokymai, darbuotojai kėlė kvalifikaciją kituose kursuose ir seminaruose.

Informaciją apie mokyklos pasiekimus teikiama buvo rajono žiniasklaidoje, internetinėje svetainėje [www.silallessportomokykla.lt](http://www.silallessportomokykla.lt) ir mokyklos facebook paskyroje.

Įgyvendintos 6 pradinių ir vyresnių klasių mokinių mokymo plaukti programos. Suorganizuotos 4 mokinių užimtumo mokinių ir vasaros atostogų metu stovyklos. Teiktos paraiškos ir gautas finansavimas stovyklų vykdymui.

2022 metais suorganizuota ir prisidėta prie organizuojamų sporto renginių suaugusiems: Tarptautinės dviratininkų lenktynės Šilalės mero taurė-2022, paplūdimio tinklinio Mix-ų turnyras, XV Šilalės rajono savivaldybės seniūnijų sporto žaidynės. Nuolat viešinami sporto renginių ir vykdomų veiklų vaizdo pristatymai, kurie buvo viešinami įstaigos tinklapiuose, facebook paskyroje.

Teikėme kūno kultūros ir sporto, baseinų, pirčių, laisvalaikio, sveikatos, reklamos ir kitas paslaugas visuomenei, organizavome sportinius ir pramoginius renginius baseine, sveikatinimo projektus. Šilalės sporto ir laisvalaikio centre 2022 metais įgyvendinti 12 mokymo plaukti ir sveikatinimo projektų.

2022 metais pateikta paraiškų, projektų, programų ir pasirašyta sutarčių papildomoms lėšoms pritraukti už 83 336 Eur:

Eil. Nr.	Projekto/programos finansavimo šaltiniai	Projekto/programos pavadinimas ir sutarties numeris	Projekto/programos vertė (Eur)
1.	Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas	„Mokinių sveikatinimas ir mokymas plaukti“ (2022-02-03 Nr.B6-20(P)/S10-4)	7275,00
2.	Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas	„Sportinio ugdymo ir saviraiškos plėtotė“ (2022-02-03 Nr. B6-21(P)/S10-5)	2520,00
3.	Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas	„Saugus ir akyvus vandenyje“ (2022-02-03 Nr. B6-22(8)/S10-6)	13200,00
4.	VšĮ Švietimo mainų paramos fondas	„XV Šilalės rajono savivaldybės seniūnijų sporto žaidynės“ (2022-03-31 Nr. SRF-SRO-2022-1-0344/S10-10)	8938,96

5.	Telšių r. Varnių Motiejaus Valančiaus gimnazija	Mokymo plaukti užsiėmimai baseine (2022-04-4 Nr.S10-11)	518,00
6.	Raseinių rajono švietimo pagalbos tarnyba	Praktiniai užsiėmimai baseine (2022-04-11 Nr.S10-13)	915,00
7.	Verslo subjektai	Reklama baseino patalpose	300,00
8.	Kūno kultūros ir sporto programa	„Fizinio aktyvumo savaitė baseine“ (2022-05-23 Nr.B6-73(P)/S10-17)	4869,00
9.	Vaikų ir jaunimo vasaros poilsio programa	„Vaikų mokymo plaukti stovykla“ (2022-06-03 Nr.B6-99(P)/S10-20)	2600,00
10.	Sveikatos apsaugos programa	„Senjorų fizinio aktyvumo skatinimas“ (2022-06-16 Nr.B6(P)-165/S1021)	4000,00
11.	VšĮ Lietuvos plaukimo federacijos informacijos ir paslaugų biuras	„Plaukimo pamokų organizavimas 2 klasės mokiniams“ 2022-08-24 Nr.MP22-28/S10-26)	4700,00
12.	Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas	„Sveikatinimas ir mokymas plaukti 5-8 klasių mokiniams“ (2022-09-16 Nr.B6-336(P)/S10-28)	5200,00
13.	Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas	„Saugus ir akyvus vandenyje 9-12 klasėms“ (2022-09-16 Nr. B6-335(8)/S10-29)	3920,00
14.	Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas	„Sportinio ugdymo ir saviraiškos plėtotė“ (2022-09-16 Nr. B6-334(P)/S10-30)	1803,60
15.	Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas	„Sveikatinimas ir mokymas plaukti 1-4 klasių mokiniams“ (2022-09-16 Nr.B6-333(P)/S10-31)	9040,00
16.	Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas	„Saugus ir akyvus vandenyje 5-8 klasėms“ (2022-09-16 Nr. B6-332(8)/S10-32)	6160,00
17.	Kūno kultūros ir sporto programa	„Fizinio aktyvumo skatinimas“ (2022-09-29 Nr.B6-358(P)/S10-34)	4999,00
18.	Sutrikusio intelekto žmonių globos bendrija „Rietavo viltis“	Praktiniai užsiėmimai baseine (2022-09-29 Nr.B6-358(P)/S10-34)	400,00
19.	„Diemedžio“ ugdymo centras	Praktinių užsiėmimų organizavimas baseine	1977,50

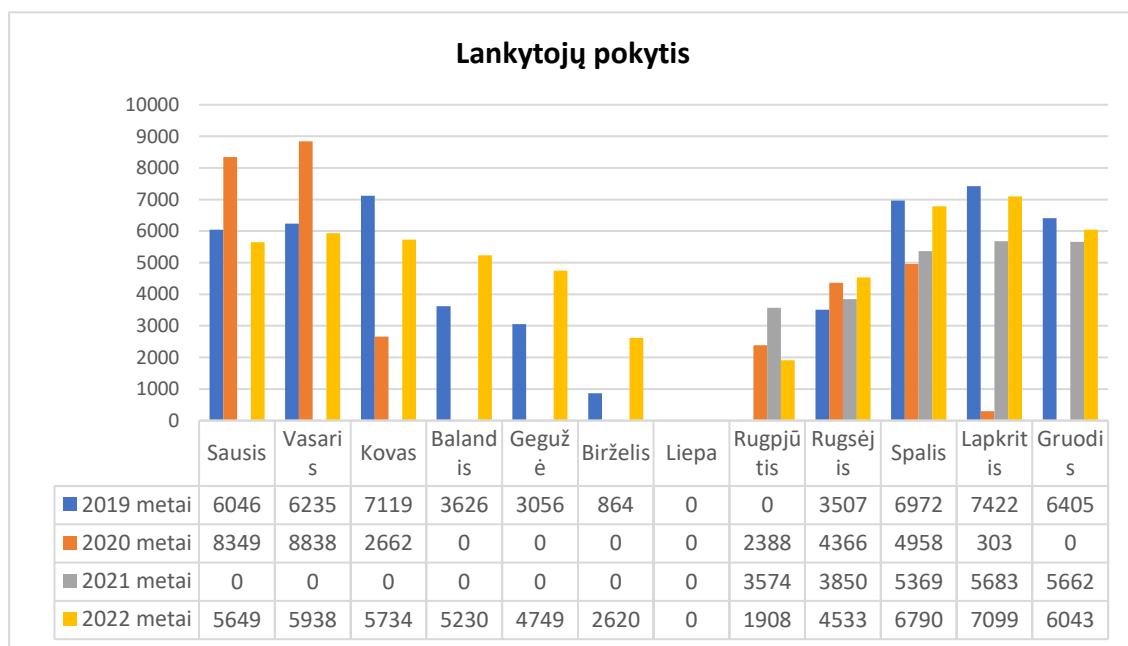
### PAGRINDINIAI FINANSINIAI RODIKLIAI

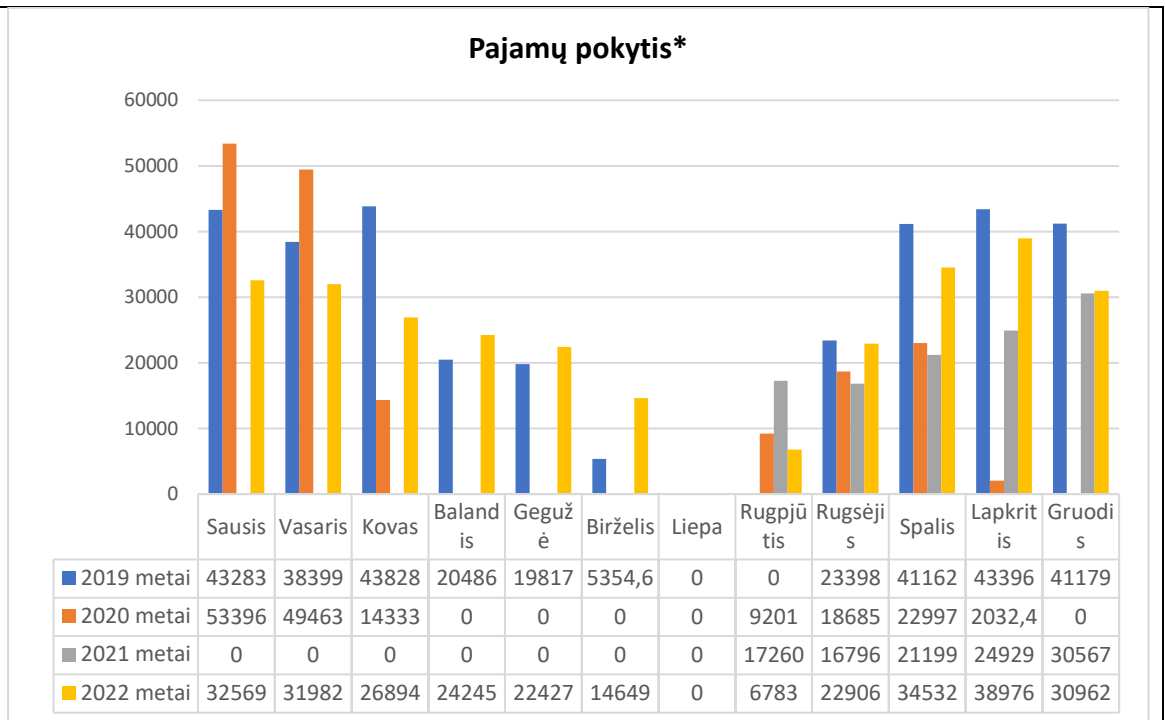
Finansavimo šaltiniai	Lėšos ( (tūkst. Eur.)	
	Planuota	Įvykdyta
<b>1. Savivaldybės biudžeto lėšos</b>	<b>460,-</b>	<b>457,9</b>
<b>Iš jų:</b>		
1.1. Darbuotojų darbo užmokestis su priskaitymais	392,9	392,9
1.2. Kitos būtinosios lėšos	67,1	64,9
1.3. Ilgalaikio materialiojo turto įsigijimo lėšos	-	-
<b>2. Mokymo lėšos</b>	<b>85,3</b>	<b>85,3</b>

<b>Iš jų:</b>		
2.1. Darbuotojų darbo užmokestis su priskaitymais	45,3	45,3
2.2. Kitos būtinosios lėšos	40,-	40,-
2.3. Ilgalaikio materialiojo turto įsigijimo lėšos	-	-
<b>3. Lėšos už teikiamas paslaugas</b>	<b>250,1</b>	<b>229,9</b>
3.1. Darbuotojų darbo užmokestis su priskaitymais	143,-	143,-
3.2. Kitos būtinosios lėšos	103,3	83,5
3.3. Ilgalaikio materialiojo turto įsigijimo lėšos	3,8	3,4
<b>4. Valstybės deleguotos (nemokamo maitinimo lėšos)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>5. Valstybės investicijų/ES struktūrinių fondų lėšos</b>	<b>34,8</b>	<b>34,8</b>
<b>6. Iš viso (1+2+3+4+5)</b>	<b>830,2</b>	<b>807,9</b>
<b>7. Vienam mokiniui tenkančios lėšos ((1+2)/MS):</b>	<b>1,5</b>	<b>1,5</b>
Vienam mokiniui tenkančios Mokymo lėšos (2/MS)	0,2	0,2
Vienam mokiniui tenkančios savivaldybės biudžeto lėšos (1/MS)	1,3	1,3

Be Šilalės rajono savivaldybės biudžeto mokykla papildė savo biudžetą lėšomis, gautomis iš turto nuomos, bendruomenės narių paramos (2%), sporto ir laisvalaikio centro suteiktų paslaugų ir parduotų prekių, projektinių lėšų. Surinktos lėšos naudojamos ugdymo procesui tobulinti, patalpų ir įrangos remontui, trūkstantai įrangai ir mokymo priemonėms įsigyti, veiklos sąnaudų padengimui, prisidėjimams prie projektų.

2022 metais Šilalės sporto ir laisvalaikio centro paslaugos buvo teikiamos 11 mėnesių. Palyginus pandeminius 2020 ir 2021 metus lankytojų skaičius nežymiai padidėjo.

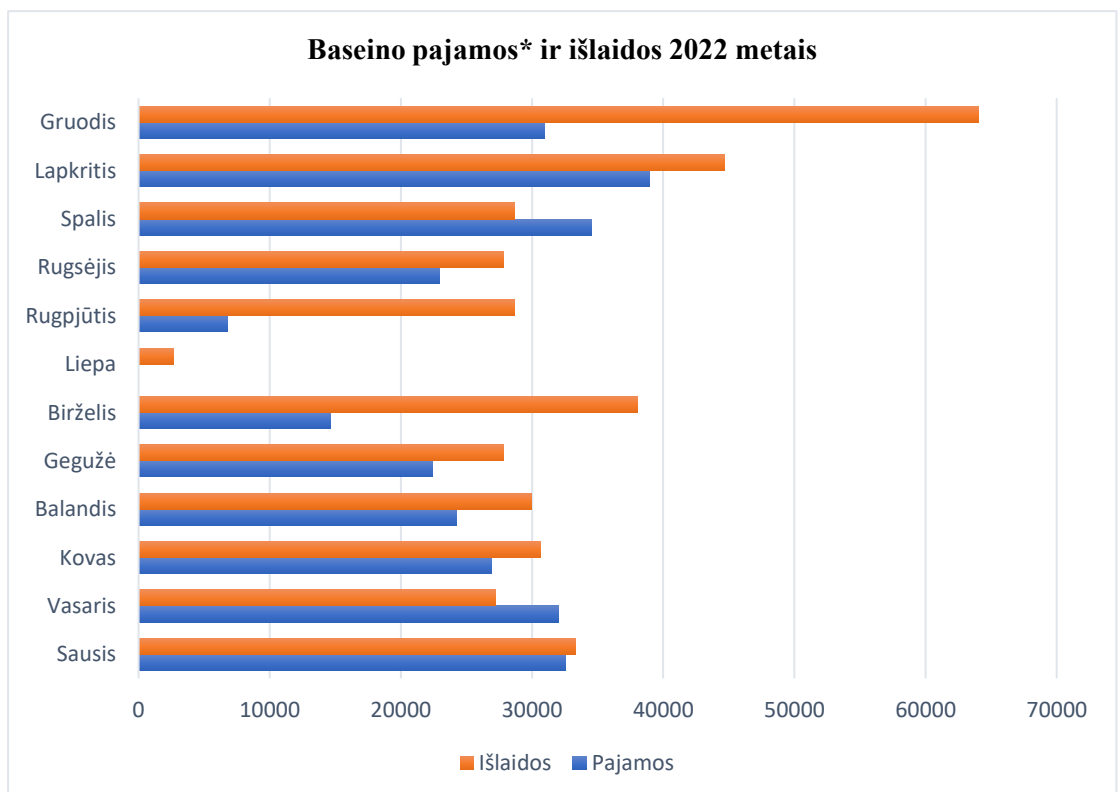




\*Nurodytos kavinės pajamos ir pajamos už parduotus bilietus į baseiną

Baseino veikla išsiskiria tuo, kad patiriami veiklos kaštai yra dideli ir praktiškai nekintantys ištisus metus. Didėjančios kainos kiekvienais metais reikalauja vis daugiau lėšų baseino išlaikymui. Vidutiniškai per mėnesį baseino išlaikymo sąnaudos yra 29 818 Eur, o tai sudaro 134% augimą, palyginus su 2015 m., t.y. nuo baseino atidarymo pradžios.

Baseino pajamų mažėjimui įtakos turėjo karantino metu taikomi įvairūs apribojimai, lankytojų srautų valdymai, skiepijimai bei 2020 m. rugsėjo mėnesį atsidaręs Tauragės baseinas.



\* Nurodytos kavinės pajamos ir pajamos už parduotus bilietus į baseiną

2022 m. gruodžio 31 d. Šilalės sporto mokyklos įsiskolinimas – 10,0 tūkst.Eur.

Siekiant toliau vykdyti baseino veiklą ir siekiant, kad būtų padengta bent dalis išlaikymo sąnaudų, 2022 m. liepos mėnesį inicijavimo klausimą dėl baseino teikiamų paslaugų įkainių didinimo. Šilalės rajono savivaldybės administracija, sprendimą dėl įkainių peržiūrėjimo Šilalės rajono savivaldybės Tarybai, pateikė 2022 m. gruodžio 29 d. Taryba posėdyje sprendimo svarstymą atidėjo.

#### **Perspektyvos, problemos**

Administruoti objektą – Šilalės sporto ir laisvalaikio centrą – įstaigai didžiulis iššūkis. Su kiekvienu mėnesiu didėjančios išlaidos už elektros energiją, šildymą, chemijos priemones įstaigą veda prie nuostolingos veiklos.

Ryškus jaunų specialistų trūkumas. Pagrindinė priežastis – nekonkurencingas darbo užmokestis.

## **II SKYRIUS METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI**

### **1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai**

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1. Po pandemijos atkurti ir aktyvinti rajono mokinių sportinę veiklą	Parengtas rajono mokinių sporto renginių planas. Vykdomos suplanuotos varžybos	Rajono bendrojo ugdymo mokyklų 2022-2023 metų sporto renginių planas. Organizuojamos bendrojo ugdymo mokyklų mokiniams varžybos	Parengti ir patvirtinti Šilalės rajono bendrojo ugdymo mokyklų mokinių 2022-2023 mokslų metų žaidynių nuostatai (Šilalės rajono savivaldybės administracijos Švietimo, kultūros ir sporto skyriaus vedėjos 2022 m. lapkričio 15 d. įsakymas Nr. Š3-23(13.1E).
2. Peržiūrėti Šilalės sporto ir laisvalaikio centro teikiamų paslaugų įkainius	Parengti ir pateikti rajono savivaldybės tarybai tvirtinti Šilalės sporto ir laisvalaikio centro įkainius	Iki 2022-08-01 parengti ir pateikti Šilalės rajono savivaldybės tarybai tvirtinti naujus Šilalės sporto ir laisvalaikio centro už teikiamas paslaugas.	2022 m. rugpjūčio 3 d. pateiktas raštas Šilalės rajono savivaldybės merui dėl Šilalės sporto ir laisvalaikio įkainių nustatymo ir teikiamų paslaugų koregavimo. 2022 m. gruodžio 13 d. papildomai pateiktas raštas dėl centro išlaikymo.
3. Vadovaujantis LR Švietimo, mokslo ir sporto ministro 2022-01-04 įsakymu Nr. V-4 peržiūrėti FŠPU	Parengtos ir įregistruotos FŠPU ir NVŠ programos ir mokslo institucijų registre	Iki 2022-08-01 parengtos, akredituotos ir įregistruotos FŠPU ir NVŠ programos pagal patvirtintą Bendrųjų iš valstybės ar	Parengtos naujos ir akredituotos programos KTPRR: 1. Saugus ir aktyvus vandenyje 9-12 klasėms (programos kodas 120503066). 2. Saugus ir aktyvus vandenyje 5-8 klasėms (programos kodas 120503065).

ir NVŠ programos.		savivaldybių biudžetų finansuojamų neformaliojo švietimo programų kriterijų aprašą.	3. Sveikatinimas ir mokymas plaukti 1-4 klasių mokiniams (programos kodas 120503063). 4. Sveikatinimas ir mokymas plaukti 5-8 klasių mokiniams (programos kodas 120503064). 5. Sportinio ugdymo ir saviraiškos plėtotė (programos kodas 120503067).
4. Užtikinti mokyklos mokinių sportini meistriškumo augimą, ugdymo rezultatų teigiamą dinamiką	Užtikrintas kokybiškas sportinis ugdymas pagal sporto šakų ugdymo programas. Atlikta ugdymo kokybės stebėsenos analizė	Aukšti sportiniai rezultatai. 100 proc. mokyklos trenerių ugdymo kokybės stebėseną lankantis užsiėmimuose, varžybose, protokolų analizavimas. Rezultatų pristatymas Trenerių tarybos posėdyje.	1. Mokyklos mokiniai dalyvavo 106 nacionalinės reikšmės (respublikinėse) ir 3 tarptautinėse varžybose (Direktoriaus įsakymai mokinių klausimais). 2. Suteiktos meistriškumo pakopos: 2.1. MP4 – 5 mokiniams; 2.2. MP5 – 35 mokiniams; 2.3. MP6 – 33 mokiniams; 2.4. MP7 – 5 mokiniams; 2.5. MP8 – 5 mokiniams; 2.6. MP9 – 3 mokiniams (Kvalifikacinių kategorijų komisijos 2022-09-09 protokolas Nr.3, Sporto mokyklos direktoriaus 2022-09-12 įsakymas Nr. S4-170) 3. Vykdyta trenerių ugdymo kokybės stebėseną pagal patvirtintą Sporto mokyklos direktoriaus 2022-10-03 patikrinimo planą Nr. S2-82).

## 2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos

## 3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Dalyvavau projekto „Laisvalaikio ir sporto komplekso Šilalėje, Kovo 11- osios g. 15, sporto salės statyba“ darbiniuose susitikimuose teikiant pasiūlymas koreguojant techninį projektą, įrangos techninius parametrus ir specifikacijas, įrangos ir baldų parinkimo	Užtikrintas savalaikis techninio projekto koregavimas, darbų vykdymas, įrangos užsakymas ir pirkimas. Inicijavau specialistų pasitelkimą, siekiant erdvių estetikos ir funkcionalumo
3.2. Atstovavau Šilalės sporto mokyklą ir ieškovą – Šilalės rajono savivaldybę, teisminiuose ir taikos sudarymo procesuose dėl nuostolių atlyginimo už netinkamai parengtą ir netinkamai ekspertuotą Šilalės	Užtikrinta greitesnė teismo proceso pabaiga ir galimybė sudarant sutartį, pašalinti techninio projekto rengimo metu padarytus neatitikimus.

sporto ir laisvalaikio centro, esančio Kovo 11-osios g. 15, Šilalėje, statybos techninį projektą, bei dalyvavau ir dalyvauju naujo defektų šalinimo projekto rengime.	
3.3. Įdiegtas mokyklos elektroninis dienynas	Mokinių lankomumas ir kita informacija pateikiama elektroniniu būdu, pasiekiami mokinių tėvams ir mokyklos administracijai.

#### 4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1. Nebuvo			

### III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

#### 5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>

### IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

#### 6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduočių neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

#### 7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Sporto vadyba
7.2. Užsienio kalba

### V SKYRIUS KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI



**8. Kitų metų užduotys**

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)

**9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)**

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1. Force majeure (įvykiai ir aplinkybės, kurių negalima ne numatyti arba išvengti, nei kuriomis priemonėmis pašalinti).
9.2. Nedarbingumas daugiau nei 3 mėn.
9.3. Teisės aktų pasikeitimai.

**VI SKYRIUS  
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

**10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:**

Mokyklos t-bos pirmininkas

**8. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:** \_\_\_\_\_

---



---



---



---



---

Šilalės rajono savivaldybės meras

Algirdas Meiženis

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas \_\_\_\_\_.

Susipažinau.

Direktore \_\_\_\_\_

Gitana Jurgutienė

2022-02-